

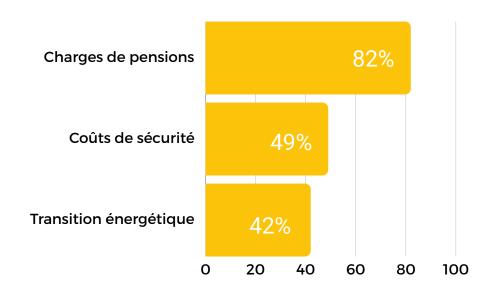
### **Finances locales**

#### PRINCIPAUX ENJEUX EN MATIÈRE DE FINANCES LOCALES

D'après les résultats de l'étude Belfius 2024 sur l'état des finances locales

40%

des élus privilégient la maitrise des dépenses de personnel comme réponse à ces enjeux



Le budget de la commune d'Esneux comprend deux volets. budget Le ordinaire dédié fonctionnement au quotidien de la commune ainsi que le extraordinaire budget relatif aux investissements et projets.

En 2023, les dépenses de la commune étaient de 22.954.817,21€ pour 22.978.998,88€ de recettes. Il s'agissait toutefois là d'un budget "hors normes" impacté par les inondations.

Parmi les principales rentrées figurent ainsi la taxe additionnelle à l'impôt des personnes physiques (8.315.176,30€), les centimes additionnels au précompte immobilier (4.434.889,79€).

Le maintien de services communaux de qualité est conditionné à une saine gestion financière de notre commune. C'est notamment grâce à cela que notre commune peut offrir une gamme de services étendue en faveur du bien-être et de la qualité de vie des habitants.

4,3M€

Avec 4,3M£ de provisions, la gestion responsable des finances locales menée jusqu'à maintenant constitue un marqueur de l'action du MR Esneux-Tilff

66

Une gestion saine et responsable de nos finances locales implique une maitrise des dépenses publiques. C'est indispensable pour la pérennité de nos services communaux!

Pierre Georis Echevin, ancien Commercial - 4e sur la liste



L'ensemble de nos objectifs et politiques doivent se traduire dans la politique fiscale développée sur notre commune. Comme il l'avait déjà fait lors de la suppression de la taxe trottoir il y a quelques années, le MR Esneux-Tilff entend revoir le cadre fiscal existant afin de répondre aux défis actuels.

Certaines taxes seront donc revues, afin notamment de relever les défis de l'attractivité, du vieillissement, de la sécurité de tous, mais aussi de la transition énergétique et environnementale.

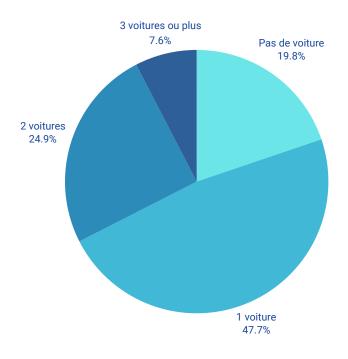
Nous encouragerons l'installation de nouvelles entreprises via la suppression des taxes sur les enseignes, mais aussi sur l'occupation du domaine public à destination des commerces (taxe terrasse").

Le MR Esneux-Tilff entend par contre mener une réflexion globale sur l'offre de logements de courte durée sur notre commune (kots, gites, airBnB,...).

Afin d'appuyer la politique urbanistique mise en place ces dernières années et visant à lutter contre l'étalement urbain, nous recommanderons le renforcement de la taxe sur les immeubles inoccupés.

L'enjeu de la mobilité représente un autre défi pour notre commune. La composition des ménages évolue, le nombre de voitures quant à lui, ne cesse d'augmenter.

#### UN MÉNAGE SUR TROIS À ESNEUX DISPOSE DE PLUS DE DEUX VOITURES (WALSTAT - 2022)



Si l'offre de parking doit être revue à la hausse, il nous faut dès à présent inciter les porteurs de projets urbanistiques de prendre en compte cet enjeu. C'est pourquoi nous étudierons la possibilité d'appliquer une redevance sur les projets n'incluant pas d'offre de stationnement.

Dans un tout autre registre, notre politique d'attractivité inclura un cadre fiscal incitatif à destination des acteurs économiques, mais aussi et surtout des familles. La transition environnementale ne sera pas oubliée, l'objectif étant de réduire la consommation énergétique des bâtiments communaux.

Une commune seule n'a plus les mêmes capacités financières que dans le passé. Il nous faut désormais capitaliser sur des partenariats structurants avec les communes voisines, la Province, la Région ainsi qu'avec les différentes intercommunales actives sur notre territoire.

La mise en place d'une Régie Communale Autonome constitue pour le MR Esneux-Tilff, une priorité. Pareil outil permettra une gestion optimisée, un accès à certains subsides, mais aussi des facilités financières (ex: récupération de la TVA). Nos halls sportifs, nos salles communales et pôle culturel pourraient être intégrés à ce dispositif.

La recherche de synergies entre les différents départements et pôles d'activité de la commune sera renforcée. La digitalisation et la numérisation seront favorisées, notamment en matière de correspondance et de dépôts de dossiers.

# Attractivité économique

# L'ATTRACTIVITE, FIL CONDUCTEUR DU DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE DE NOTRE COMMUNE

La richesse d'une commune se mesure à sa capacité à attirer sur son territoire de nouveaux habitants, de nouvelles familles, de nouveaux entrepreneurs, commerces, entreprises, touristes, etc.

Qu'il s'agisse de fiscalité, de politique économique, de mobilité, de politique urbanistique, de culture, de tourisme ou d'enseignement, le défi de l'attractivité représente un enjeu majeur pour notre commune.

Il s'agit là d'un levier essentiel pour pallier à la diminution continue depuis 20 ans du nombre de personnes domiciliées sur notre commune, laquelle a des répercutions non négligeables notamment sur nos finances communales.

Aussi, le MR Esneux-Tilff entend réclamer la mise en place d'une politique transversale d'attractivité associant l'ensemble des services et acteurs locaux.

Ce plan dédié à l'attractivité passe par un rayonnement accru de notre territoire, de nos richesses, de notre cadre de vie, de nos tissus économique, associatif, culturel et sportif, notamment à destination des touristes et visiteurs.

Outre les différentes mesures spécifiques développées dans chaque chapitre, l'attractivité de nos villages repose également sur plusieurs initiatives transversales que nous souhaitons poursuivre, développer, renforcer à l'avenir.

Une commune qui rayonne est une commune qui bouge. Nous disposons d'un tissu économique et associatif important, nous souhaitons le valoriser et l'associer à l'organisation d'événements. d'activités participant au rayonnement de notre commune. Le MR Esneux-Tilff souhaite l'organisation ďun second événement d'envergure sur notre commune, à l'instar du Carnaval de Tilff, à même de mobiliser l'ensemble des services communaux, mais aussi l'ensemble des forces vives locales.

Nous poursuivrons la dynamique d'amélioration continue, mise en place ces dernières années, en matière d'entretien des espaces publics. Les entrées de nos villages et hameaux feront notamment l'objet d'une attention particulière. A titre d'exemple, nous lancerons un appel à projets afin de replacer une oeuvre illustrant le folklore local au rondpoint situé à l'entrée de Tilff.

66

Une commune qui bouge, qui met en avant son histoire, son patrimoine, ses espaces verts, c'est bénéfique tant pour l'activité économique que pour l'épanouissement de ses habitants!

Valérie Girardi Traductrice indépendante- 13e sur la liste



La mise en avant de notre commune passe par la promotion de nos artistes locaux. Le parcours d'artistes, abordé dans le volet Culture du présent programme, est un levier. Ce n'est néanmoins pas le seul.

Parmi les projets que nous souhaitons impulser figurent ainsi: l'exposition au sein des espaces communaux (salles de fêtes, salle du conseil, des mariages, parcs publics, Escale, etc.) d'œuvres réalisées artistes. Les par nos partenariats avec les commerces. entreprises et institutions présents sur commune. seront également encouragés.

Valoriser notre histoire, nos racines, nos espaces verts et notre patrimoine participe au rayonnement de notre commune, à la cohésion entre ses habitants. C'est un enjeu de citoyenneté.

Une cellule attractivité sera mise sur pied au sein de l'administration communale et en lien avec l'Office du tourisme local et aura deux objectifs principaux : la dynamisation de nos villages via une programmation diverse et variée, à même de toucher les différents publics, mais aussi la mise en avant de notre commune lors d'événements importants se déroulant sur le territoire communal.

### Commerces, PME, Agriculture et Indépendants

#### LE COMMERCE DE PROXIMITÉ, COEUR BATTANT DE NOS VILLAGES

Si l'attractivité économique de notre commune constitue un enjeu fondamental, la mise en place d'une politique intégrée à même de stimuler le dynamisme économique et commercial ne saurait avoir lieu sans moyens dédiés.

Une cellule attractivité au sein de l'administration sera mise en place, tel que mentionné dans le chapitre précédent.

Taux de survie des PME à 10ans

30
20
34%
39%
HORECA Commerce de détail

Source: Rapport PME 2023 UCM/Unizo/Graydon

Le commerce de proximité fait en effet face à de nombreux défis : concurrence avec les centres commerciaux, gestion des flux en matière de mobilité, accès au cash, digitalisation, pénuries de main d'oeuvre, charges administratives en sont quelques-uns.

Cette cellule attractivité aura ainsi pour rôle d'assurer la liaison avec les acteurs économiques locaux.

Connaître le territoire local, ses forces, ses faiblesses, ses besoins est en effet indispensable. C'est à la fois nécessaire au développement de politiques publiques à portée économique, tout comme cela peut s'avérer très utile pour de potentiels investisseurs ou créateurs de valeur.

Il appartiendra donc à cette "cellule attractivité" de réaliser un baromètre annuel de l'activité économique sur la commune en lien avec les services concernés. Plus que jamais, l'attractivité économique de notre territoire **impliquera le développement** d'un véritable écosystème local à même de stimuler les relations économiques locales, d'échanger de bonnes pratiques, informations... Des rencontres régulières seront ainsi organisées.

Prendre besoins des en compte les indépendants, des PME, commerçants et artisans, les consulter, les informer, tenir compte de leurs difficultés, communiquer est indispensable. Le MR Esneux-Tilff soutiendra mise sur pied ďune commission consultative du commerce et des indépendants.

La gestion des travaux et de leur impact économique constitue depuis toujours une difficulté directe pour nos PME. Une gestion optimisée des travaux, de leur planification ainsi que alternatives et solutions transitoires doit être garantie. La concertation avec le terrain est plus que jamais nécessaire.

L'offre de parkings doit être revue pour répondre au défi de l'accessibilité de nos centres. Le MR Esneux-Tilff entend développer une politique proactive à même de répondre à ces besoins. Des solutions concrètes à même de fluidifier la circulation dans les centres existent. Plus d'informations dans le volet Mobilité du présent programme.

La préservation de l'environnement dans nos centres et à proximité de nos entreprises est un enjeu d'attractivité. mais aussi de développement de l'activité économique. Une attention particulière sera ainsi portée à la propreté, à l'éclairage et à la sécurisation des lieux. La présence d'agents, de gardiens de la paix à même d'appliquer un régime de administratives communales sanctions renforcé, est une nécessité.

Si la prise en compte des intérêts des indépendants, commerçants et PME est une priorité, l'accès à l'information pour eux, l'est tout autant.

Aussi, le MR Esneux-Tilff réclamera la création d'un guichet unique à destination des entreprises et à même de les accompagner dans leurs démarches. Ce guichet sera le principal interlocuteur de nos PME sur la commune et fera lien avec les autres services et départements communaux.

L'accessibilité à ces services devra être garantie pour répondre aux besoins des acteurs économiques. Horaires décalés, démarches en ligne, etc. doivent être possibles. L'accompagnement des indépendants, PME et commerçants passe par l'optimisation des processus communaux administratifs. Une administration partenaire de nos PME est plus que jamais nécessaire. Cela inclut la mise en place d'un accompagnement traitant notamment des marchés publics, de la facturation électronique, etc.

Parmi les autres services que la commune doit garantir figure l'accès au cash aussi bien pour les clients que pour les commerçants, en ce compris, en matière de dépôts. Notre commune poursuivra ses efforts pour voir aboutir ce développement bien nécessaire pour nos commerçants.

Outre les mesures à même de contribuer au développement de l'activité économique dans notre commune, la sensibilisation aux réalités du monde de l'entreprise doit être accentuée.

La commune d'Esneux-Tilff entend promouvoir le dispositif "Place aux Enfants" ainsi que les initiatives visant à renforcer les liens entre les acteurs économiques locaux et les écoles, primaires comme secondaire, de la commune.

Une réflexion sera en outre menée pour élargir ce dispositif à un plus grand public. Une organisation semblable au Parcours d'Artistes mais à même de promouvoir l'action des entrepreneurs, à l'instar du dispositif des "Routes du Commerce" sera envisagée.





96% des PME belges comptent moins de 5 travailleurs! Il faut en tenir compte. Renforcer les échanges PME/commune est indispensable.

> Andy Prévoo Porte-parole des Classes moyennes 6e sur la liste

#### UNE POLITIQUE TOURISTIQUE DYNAMIQUE AU SERVICE DE L'ATTRACTIVITE

commune draine Notre un nombre certains de touristes. C'est en effet lié à sa situation géographique, sa richesse patrimoniale, son folklore, son circuit de promenades et ses atouts nombreux en d'infrastructures termes (ex: Ravel. liaisons ferroviaires). territoire Notre d'atouts : regorge points de vue. compétitions sportives renommées, folklore, etc.

Parmi les enjeux en matière touristique, l'offre d'hébergements sur notre commune, laquelle doit être renforcée, dans le respect des spécificités de notre territoire. Le site internet dédié au tourisme devra par ailleurs être modernisé et visibilisé.

L'entretien des espaces verts, le fleurissement des centres seront développés. La propreté a en effet une incidence non négligeable sur l'attractivité de nos espaces.

UNE COMMUNE PARTENAIRE DE NOS AGRICULTEURS

Face à une charge administrative toujours plus importante, des contraintes liées à la transition environnementale, mais aussi à des considérations macroéconomiques, nos agriculteurs se retrouvent pris en étau.

Les leviers dont dispose notre commune sont limités. Un accompagnement administratif pour nos PME et agriculteurs est nécessaire.

En partenariat avec les différentes entités administratives provinciales, régionales, et fédérales, mais aussi en collaboration avec les organisations professionnelles représentatives, nous développerons un système de permanences administratives à même d'accompagner l'ensemble de nos acteurs économiques.

La préservation de l'activité agricole sur notre commune implique une prise en compte accrue des besoins des agriculteurs et producteurs locaux. La consommation locale sera encouragée et soutenue. Le répertoire des producteurs locaux, artisans, commerçants et PME sera modernisé afin d'en faire un outil davantage user-friendly.

## **Emploi**

#### UN CLIMAT FAVORABLE AU DÉVELOPPEMENT DE L'EMPLOI SUR NOTRE COMMUNE

Les pénuries de main d'oeuvre représentent un frein majeur au développement de l'activité économique de nos régions.

Si la plupart des leviers se trouvent à l'échelon fédéral ou régional, appartient à la commune, niveau de pouvoir le plus proche du citoyen, de mettre en place des conditions favorables au développement de l'emploi.

Afin de lutter contre les pénuries de main d'oeuvre, le MR Esneux-Tilff soutiendra la mise en oeuvre des mesures suivantes dont le renforcement de l'accompagnement pour les jeunes bénéficiaires du CPAS qui constituera pour nous la première des priorités.

Nous voulons en outre développer et diversifier les activités de l'Agence Locale pour l'Emploi (ALEm) d'Esneux. Cette agence doit être un partenaire majeur en matière de politique d'emploi sur notre commune. Il nous faut optimiser les moyens de celle-ci pour éviter les doublons avec le C.P.A.S.

9,50/0

Taux de chômage administratif chez les 15-64ans sur Esneux. La moyenne wallonne était de 13,4% (Source: FOREM)

66

Trop souvent, la communication autour d'offres d'emploi s'avère défaillante. Afin de stimuler la mise en relation entre employeurs et candidats, nous développerons le jobday annuel sur notre commune et mettant en avant les entreprises locales.

Le MR Esneux-Tilff souhaite favoriser le recours aux articles 60 et 61, notamment en vue de développer progressivement un pool de gardiens de la paix, d'agents constatateurs ou encore de personnes qui seront mises au service des citoyens en perte d'autonomie.

L'accompagnement du jeune dans l'apprentissage du permis de conduire est également une priorité. Mettre en place un mécanisme de soutien à l'apprentissage de la conduite est nécessaire.

Donner le goût du travail et inciter au travail étudiant sur notre commune passe également par le développement d'une base de données accessible aux entreprises / aux étudiants. L'outil newsletter développé dans le chapitre information permettrait de mettre davantage en valeur ces offres d'emploi

La lutte contre les pénuries de main d'oeuvre, passe, au niveau local, par la mise en relation d'employeurs et de candidats. La connaissance du territoire, des personnes est le plus grand atout du pouvoir communal!

Thomas Moussebois Commerçant HORECA - 10e sur la liste MR



### Nos propositions "Attractivité" en résumé

Revoir le cadre fiscal afin de stimuler une politique d'attractivité à destination des familles et des entreprises

Mettre en place une cellule transversale d'attractivité Développer un Conseil consultatif des Commerçants, Indépendants et PME

Créer un guichet unique au sein de l'administration et à destination des acteurs économiques

Développer une Régie Communale Autonome Sensibiliser les jeunes et moins jeunes à la thématique de l'entrepreneuriat

Supprimer les taxes sur les enseignes et sur les terrasses impactant les commerçants Promouvoir nos producteurs locaux, artisans sur le web et les réseaux sociaux Renforcer la communication et la coordination avec les commerçants en matière de chantiers et travaux

Poursuivre l'optimisation de la gestion financière via des synergies entre les différents opérateurs Faire de notre commune une partenaire pour nos jeunes entrepreneurs Soutenir nos jeunes dans l'apprentissage du permis de conduire est une priorité.